

**Paris, le 13 avril 2026**

**Objet :** Lettre au Directeur des systèmes d'information : Pour un SI Souverain, Résilient et Durable.

Chers DSI,

*Vous l'avez tous constaté. Le monde change. Les tensions géopolitiques, économiques et environnementales font peser des risques systémiques majeurs sur nos systèmes d'informations. Le modèle dominant des 15 dernières années repose sur une centralisation, une utilisation des solutions des hyperscalers, une dépendance toujours accrue à certains fournisseurs, un arbitrage parfois quasi exclusif par le coût sans réflexion plus globale, des move to cloud "suivistes" avec peu de projection long terme, ... Tout cela ne tient plus.*

*En effet, de nombreuses architectures montrent leurs limites : des **dépendances stratégiques (cloud extra-européen)**, des "lock-in" subis et noircis par l'inflation des coûts excessifs de certains fournisseurs en position de force, pertes de maîtrise de l'impact environnemental des systèmes ainsi que des coûts IT, pressions sur des composants IT clés dû à l'avènement de l'IA générative, etc. Il devient urgent de penser des systèmes à la fois plus **souverains, résilients et durables**. **Et il existe un scénario où votre stratégie IT met en son cœur ces trois axes, et où votre comité de direction prend la mesure du risque à rester dans un "Business as usual" dans ce monde en mutation permanente.***

**Alors quoi faire ?**

*Nous sommes convaincus que votre stratégie IT et son schéma directeur pourrait à minima comporter les trois axes stratégiques suivants :*

1. **Souveraineté du Système d'information :** Vous affirmez vouloir être plus que jamais en **maîtrise de vos systèmes**.

**DEMAIN, Aucun de vos fournisseurs n'a l'exclusivité sur certaines de vos fonctions IT / Métier.** Aucune solution n'est plus irremplaçable. Il y a une vision très claire et précise de ce qui peut être dans votre cloud public, votre cloud souverain, ou on-premise. **Vous avez maintenant aussi des fournisseurs pour lesquels vous êtes précieux** en termes de chiffre d'affaires : des fournisseurs plus petits, plus locaux, qui ne peuvent pas se permettre de vous perdre en faisant, par exemple, une "prise d'otage" par les prix quand bon leur semble...

2. **Résilience et Robustesse Numérique** : Vous avez pleinement conscience et vous identifiez parfaitement les menaces géopolitiques, concurrentielles, terroristes, et autres qui créent des risques de cybersécurité.

**DEMAIN**, Vous êtes complètement au clair sur les systèmes les plus critiques de votre SI. Ces systèmes sont certes très sécurisés. Mais aussi, vous êtes **PRÊTS**, vous avez un plan B si demain vous devez changer de solutions ou de fournisseurs sur ces systèmes critiques. Vous n'êtes pas esclave de quelque exclusivité, et vos fournisseurs le savent. Vous êtes prêts en cas d'attaques, vous êtes prêts en cas d'entraînement de la France dans une guerre, qui augmente les probabilités des menaces, vous êtes prêts en cas de catastrophe sur l'un de vos sites informatiques. En Bref, vous êtes **PRÊTS** à faire face aux nouvelles menaces qui sont à votre porte.

3. **Frugalité pour une efficacité financière et environnementale** : Enfin, cet axe renforce les deux autres. Vous concentrez vos efforts sur l'essentiel.

**DEMAIN**, Vous n'acceptez plus aucun gâchis de consommations, de calcul, de stockage, de bande passante... Vous êtes proactifs en continu pour identifier les pistes de réductions sur toutes les couches d'architecture : **Les données sont minimisées, purgées quand elles doivent l'être. Les applications déployées ont une vraie valeur, les fonctionnalités non essentielles sont remerciées. Les infrastructures sont au juste nécessaire, "Right Sized" en continu, en fonction des usages réels. Les lignes de code en production sont exemplaires. Vous êtes responsable des coûts de BUILD et de RUN de votre système d'information, et à ce titre vous participez à toutes les décisions et investissements stratégiques métiers ou IT qui impactent structurellement votre système d'information. Vos collaborateurs sont pleinement formés et impliqués pour comprendre et réduire la matérialité numérique de votre organisation. Moins de consommations, moins de données, moins de calculs inutiles, moins de machines, c'est globalement moins de problèmes : Moins de coûts financiers et environnementaux, moins de risques cyber, et pour finir plus de résilience. La boucle est bouclée avec vos deux autres nouveaux axes stratégiques...**

**Non, Il ne s'agit pas de construire un SI complètement fermé vis-à-vis de l'extérieur et replié sur lui-même. Il s'agit de prendre acte des risques importants liés à des services qui sont partiellement sous l'emprise de gouvernements qui n'hésitent pas aujourd'hui à utiliser tous les moyens qu'ils ont à leur disposition pour faire jouer leur poids. Il s'agit de prendre conscience qu'en cas de renforcement de la crise climatique, d'augmentation des prix de l'énergie, ou de pénuries majeures, si votre système n'est pas géré avec frugalité et si votre écosystème n'est pas assez diversifié sur toute sa chaîne de valeur, vous prenez un risque incommensurable.**

*Chers DSI, il est clair que vous avez déjà pris conscience de tout cela. Mais les actions sont encore parfois timides. **Loin de nous l'idée de nous poser en donneur de leçon, car nous sommes conscients de la grande complexité dans vos structures à prioriser ces chantiers, et à les mettre en œuvre avec succès.** Ce sont des transformations multidimensionnelles, qui nécessitent l'implication et l'adhésion de tous, métiers et SI.*

*Et si c'est en faisant qu'on apprend, il y a quelques chantiers clés que vous pourriez lancer dès maintenant :*

- ⇒ *Diagnostic de souveraineté de votre Système d'information et de votre DSI*
- ⇒ *Diagnostic de résilience de votre Système (Identification des risques, simulation de scénarios de choc, ...)*
- ⇒ *Feuille de route / Schéma directeur SI Souverain & Résilient*
- ⇒ *Mise en place d'une gouvernance plus exigeante des coûts environnementaux et financiers de vos systèmes (BUILD et RUN)*
- ⇒ *Feuille de route de réduction des coûts et de l'impact environnemental du SI existant (Identification / suppression des gâchis, réduction de la matérialité Workplace / Data Center / Achats IT & Cloud, suivi plus fin des consommations et approche Fin-Green-Ops, ...)*
- ⇒ *Feuille de route Numérique Durable & Responsable de votre système d'information*
- ⇒ *Intégration de l'écoconception et du FinOps by design dans tous les projets IT de votre organisation (Cadre d'écoconception, formations, adaptation des livrables projets, ...)*

Chers DSI, des défis majeurs vous attendent, et il ne fait aucun doute que vous serez à la hauteur en prenant dès maintenant leur mesure, et en agissant au plus tôt.

Veillez accepter, mesdames et messieurs, l'expression de nos salutations distinguées,

*La direction Générale de Rhapsodies conseil et notre équipe projet Souveraineté, Résilience et Durabilité numérique*

**Jean- Baptiste Piccirillo**



**Damien Blandin**

